

ЗАТВЕРДЖЕНО
Протокол № 16 від 28.04.2026 річних
Загальних зборів акціонерів
ПрАТ «Харківенергозбут»

**ЩОРІЧНИЙ ЗВІТ
ПРО ДОСЯГНЕННЯ ЦІЛЕЙ ДІЯЛЬНОСТІ ДЕРЖАВНОГО УНІТАРНОГО
ПІДПРИЄМСТВА ТА ГОСПОДАРСЬКОГО ТОВАРИСТВА, У
СТАТУТНОМУ КАПІТАЛІ ЯКОГО БІЛЬШЕ 50 ВІДСОТКІВ АКЦІЙ
(ЧАСТОК) НАЛЕЖАТЬ ДЕРЖАВІ,
ВИЗНАЧЕНИХ У ЛИСТІ ОЧІКУВАНЬ ВЛАСНИКА**

**ПРИВАТНОГО АКЦІОНЕРНОГО ТОВАРИСТВА
«ХАРКІВЕНЕРГОЗБУТ»**

42206328 (Код згідно з ЄДРПОУ)

за 2025 рік

Цей щорічний звіт про досягнення цілей діяльності державного унітарного підприємства та господарського товариства, у статутному капіталі якого більше 50 відсотків акцій (часток) належать державі ПрАТ «Харківенергозбут» (далі – Товариство, підготовлений на основі листа очікувань власника на 2025 рік (далі – Лист), який був затверджений Фондом державного майна України / загальними зборами акціонерів (учасників) ПрАТ «Харківенергозбут» (протокол позачергових Загальних зборів акціонерів від 30.01.2025 №12).

Звіт містить аналіз досягнення поставлених цілей та включає опис ключових викликів, з якими стикалося Товариство протягом звітнього періоду, та аналіз їхнього впливу на досягнення цілей.

Метою цього Звіту є забезпечення прозорості та підзвітності діяльності Товариства перед уповноваженим органом управління / загальними зборами Товариства, а також надання інформації, необхідної для прийняття управлінських рішень щодо оцінювання діяльності органів управління Товариства та своєчасного реагування на ризики, пов'язані з Товариством, залежністю від взаємодії із державою, змінюваними умовами ринку та зовнішнього середовища.

Оцінка стану досягнення цілей проводиться з урахуванням факторів прямого впливу (споживачі, конкуренти, постачальники, державні контролюючі органи) та непрямого впливу (ведення бойових дій у зоні зіткнення на території Харківської області, соціальна нестабільність), які впливали на ефективність здійснення основної діяльності ПрАТ «Харківенергозбут» протягом 2025 року.

Фінансові цілі діяльності Товариства

Відхилення результатів діяльності Товариства від очікуваних ключових показників, які характеризують фінансовий стан, ефективність використання активів, прибутковість та стійкість (таблиця 1), мають різниці за рахунок дії факторів прямого і непрямого впливу, а саме :

- 1) Залежність від законодавчих та економічних обмежень, пов'язані з регулюванням діяльності Товариства, як елетропостачальника, відповідно до нормативно-правових документів, зокрема: постанови НКРЕКП від 05 жовтня 2018 № 1177 (зі змінами) " Про затвердження Порядку формування цін на універсальні послуги", від 14.03.2018 № 308 "Про затвердження Правил ринку «на добу наперед» та внутрішньодобового ринку.

Наявність граничних цін (Price Caps) на ринку електричної енергії обмежує можливість Товариства гнучко реагувати на ринкові коливання вартості енергетичного ресурсу, а в умовах регулювання прогнозованої ціни електроенергії Національною комісією, що здійснює державне регулювання у сферах енергетики та комунальних послуг (далі - НКРЕКП), за якою постачальник (ПУП) продає її побутовим споживачам та малим непобутовим споживачам (до 50 кВт) часто не корелюють із реальною собівартістю закупівлі електроенергії для покриття потреб споживачів, що призводить до стискання маржинального доходу та отримання від'ємного значення фінансового показника - «валового прибутку/збутку».

Зокрема, різкі зміни граничних цін (Price Caps) відчувались на короткострокових сегментах ринку електроенергії, після набуття чинності постанови НКРЕКП від 25.07.2025 № 1133 «Про граничні ціни на ринку «на добу наперед», внутрішньодобовому ринку та балансуєчому ринку».

Середньозважені ціни на внутрішньодобовому ринку (ВДР) та ринку "на добу наперед" (РДН) з жовтня 2025 по-відношенню до ціни червня 2025 року піднялись майже на + 40 %.

Окремо відзначаємо, що закупівля електроенергії в режимі реального часу для споживачів ПУП (послуга постачальника універсальних послуг) у загальній собівартості реалізованої продукції становить 53% та 76% у загальному обсязі купованої електричної енергії.

2) Збройна боротьба продовж 2025 року призвела до високого рівня пошкодження та/або руйнування енергетичної інфраструктури, що викликало вимушені перерви у електропостачанні, релокацію споживачів та зниження корисного відпуску електроенергії.

З цих умов, фактичний обсяг відпуску електричної енергії (2 664,231 МВт*год) зменшився на 9 % від тарифних обсягів постачання електроенергії кінцевому споживачу (2 925, 450 МВт*год).

Висновок : від безпосереднього зовнішнього впливу вищезазначених факторів Товариство отримало валовий прибуток в розмірі 48 666 тис.грн, замість очікуваного 394 107 тис.грн.

З цим, за рахунок оптимізації адміністративних витрат на 39 013 тис. грн (темп виконання плану 72%), інших операційних витрат на 27 064 тис. грн (темп виконання плану 23%), скорочення витрат на збут на 25 453 тис. грн (темп виконання плану 87%), а також за рахунок додатково отриманих інших операційних доходів в сумі 254 817 тис. грн від позитивних результатів претензійно-позивної роботи, як то доходів від відшкодування заборгованості по якій були нараховані очікувані кредитні збитки, та від отриманих доходів від залишків коштів на рахунок, у підсумку привело до отримання чистого прибутку у розмірі 95 559 тис. грн, замість очікуваного 83 722 тис. грн.

Як слідство, досягнення цільових показників «коефіцієнт рентабельності діяльності» виконано на 122%, « коефіцієнт рентабельності власного капіталу» на 151%, «коефіцієнт покриття EBITDA фінансових витрат» втілено на 185%.

3) Здійснення державного регулювання ринку електроенергії, пов'язане з затвердженням цін (тарифів) або порядку їх визначення при виконанні функцій постачальника універсальних послуг, зокрема: постанова НКРЕКП від 05.10.2018 № 1176 (зі змінами та доповненнями) «Про затвердження Методики розрахунку тарифу на послуги постачальника універсальних послуг» виключає можливість визначати величину норми прибутку для покращення кінцевого фінансового результату діяльності Товариства, що є основними факторам збільшення «власного капіталу».

Очевидно, що Товариство не зможе самостійно впливати на зростання «чистого прибутку» від здійснення послуг постачальника універсальних послуг за рахунок підняття частки (відсоток рентабельності) чистого прибутку, оскільки постановою НКРЕКП від 05.10.2018 № 1176 (зі змінами та доповненнями) «Про затвердження Методики розрахунку тарифу на послуги постачальника універсальних послуг», визначено дозволена норма прибутку 0,005 в.о.

4) Умови проведення бойових зіткнень на території Харківського регіону зумовлює високий рівень пошкодження інфраструктури споживачів, що критично впливає на прогнозованість споживання та дисципліну

розрахунків- надходження платежів від споживачів за спожиту електричну енергію.

Системна відсутність достатнього фінансового забезпечення послуг змушує Товариство відтермінувати розрахунки з ОСП, ОСР та іншими учасниками ринку.

Висновок : від безпосереднього зовнішнього впливу вищезазначених факторів Товариство на кінець звітної періоду продовжує виконання зобов'язань за діючими договорами постачання електричної енергії понад 1,3 млн абонентів та має загальну суму зобов'язань (довгострокові зобов'язання і забезпечення + поточні зобов'язання і забезпечення) 5 158 502 тис. грн; дебіторську заборгованість та готівку (оборотні активи) 5 117 525 тис. грн.

Як слідство, досягнення цільового показника «коефіцієнт фінансової стійкості» забезпечено на рівні 0,0164, що потрапляє до діапазону менше 0,33 та відповідає кількості балів за інтегральною оцінкою „0“ балів.

Результату, що буде „>“ або „=“ діапазону 0,33 Товариство не в змозі досягти ніколи, виходячи із специфіки балансу та формування поточних зобов'язань, основну питому вагу яких займає поточна кредиторська заборгованість за електричну енергію, послуг з розподілу та передачі електричної енергії середньомісячні нарахування по яких сягає 2-х млрд. грн.

В свою чергу рівень «Власного капіталу» на кінець 2025 року становить 85 млн. грн.

Джерелами поповнення власного капіталу ПрАТ «Харківенергозбут» є лише внутрішні ресурси, а це чистий прибуток, 80% з якого Товариство перераховує в якості дивідендів державі та амортизаційні відрахування, що спрямовуються на фінансування інвестиційної програми.

Варто відзначити, що відповідно до структури тарифу на послуги постачальника універсальних послуг, затвердженого постановою НКРЕКП від 19.12.2024№ 2251 стаття «Амортизація» дорівнює нулю.

Зовнішні джерела поповнення «Власного капіталу», такі як: внески замовників, емісійний дохід або безоплатно отримані активи у Товариства відсутні.

Щодо «коефіцієнта поточної ліквідності», то фактичне його значення за 2025 рік дорівнює 1,0059 і знаходиться в діапазоні від 1,0 до 1,4 та відповідає кількості балів за інтегральною оцінкою „10“ балів.

Примітка.

Згідно з постановою Кабінету Міністрів України від 27 серпня 2024 р. № 984 щодо «Порядку щорічного погодження пропозицій щодо окремих фінансових показників, а також обсягів виплат на користь держави, бюджетного фінансування та квазіфінансових операцій, які включатимуться до листа очікувань власника, а також до фінансових планів, стратегічних планів розвитку та інвестиційних планів на середньострокову перспективу суб'єктів господарювання державного сектору економіки» (далі -Порядок), проведено оцінку фінансових показників, обрахувавши фактичний рівень інтегрального показника 2025 року. Значення інтегрального показника у 2025 році визначено 60 балів - це свідчить про достатній рівень значень окремих фінансових показників, схвалені Товариству Міністерством фінансів України.

Мінфін для проведення оцінювання фінансових показників 2025 року та на середньострокову перспективу (2026-2027), своїми висновками схвалив Товариству п'ять коефіцієнтів в тому числі: коефіцієнт рентабельності діяльності, коефіцієнт

фінансової стійкості, коефіцієнт поточної ліквідності та з урахуванням специфіки провадження фінансово-господарської діяльності погодив сумарний рівень інтегральних показників, набраних за фінансовими коефіцієнтами - 60 балів (лист Міністерства фінансів України 21.03.2025 № 24030-14-5/8433).

Окремі фінансові показники, пропозиції щодо яких погоджується Мінфіном, відповідно до постанови Кабінету Міністрів України від 27 серпня 2024 р. № 984

<i>Показник</i>	<i>Значення, кількість балів</i>
Коефіцієнт рентабельності діяльності	більше 0,1 - 20; від 0,03 (включно) до 0,1 - 15; від 0 до 0,03 - 10; менше 0 - 0
Коефіцієнт рентабельності власного капіталу	більше 0,12 -20; від 0,06 (включно) до 0,12 - 15; від 0 до 0,06 -10; менше 0 - 0
Коефіцієнт фінансової стійкості	більше 1,5 - 20; від 1 (включно) до 1,5 - 15; від 0,33 (включно) до 1 - 10; менше 0,33 - 0
Коефіцієнт покриття ЕВІТДА фінансових витрат	більше 5 -20; від 3 (включно) до 5 - 15; від 1 до 3 - 10; менше 1 -0
Коефіцієнт поточної ліквідності	від 2 до 3 -20; від 1,5 до 2 -15; від 1 (включно) до 1,5 -10; менше 1 або більше 3 - 0

Виплати на користь держави

За результатами 2025 року Товариство продемонструвало позитивну динаміку, отримавши чистий прибуток в розмірі 95 559 тис.грн, та спрямувавши кошти до державного бюджету в об'ємі 264 964 тис. грн, до місцевого бюджету в розмірі 67 670 тис. грн (податок на доходи фізичних осіб).

Загальний обсяг виплат на користь держави у звітному періоді склав 332 840 тис. грн, що на 91 301 тис. грн та/або на 37,8% більше за очікувані відрахування 241 539 тис. грн.

Операційні цілі діяльності Товариства

Запровадження дій із переведення абонентів в цифровий формат (особистий кабінет, мобільний додаток) та інші засоби комунікацій дозволило підвищити якість обслуговування та прискорити обіг коштів. Досягнення цільових показників «запровадження інформування споживачів через власний інформаційний центр (особистий кабінет) та інші засоби комунікацій, а також проведення опитувань щодо якості їх обслуговування» виконано на 134,8%.

Фактичний показник продуктивності праці одного працівника зріс на 14,75

тис. грн/особу.

Нефінансові цілі діяльності Товариства

Товариство дотримується вимог щодо стислості та зрозумілості викладання інформації, забезпечуючи при цьому повне розкриття показників, необхідних для оцінки результатів діяльності інвесторами.

Досягнення цільових показників «Виконання та дотримання вимог антикорупційної програми», «проведення аудиту фінансової діяльності за звітний період» викано на 100%.

В складних умовах прифронтової зони завдяки цифровізації, інвестуванню в модернізацію білінгової системи, автоматизації бізнес-процесів, підвищено цільові показники «рівень сервісу протягом 30 секунд (мін значення >75%)» здійснено на 113,2%, «Відсоток втрачених у черзі дзвінків (мін значення <10%)» покращено в три рази.

Таблиця 1

Цільові показники ефективності ПрАТ «Харківенергозбут»

	Номер примітки	Минулий рік (факт 2024)	Поточний рік (план 2025)	Поточний рік (факт 2025)	Відхилення
ФІНАНСОВІ ПОКАЗНИКИ					
<i>Основні фінансові показники</i>					
Коефіцієнти рентабельності:					
коефіцієнт рентабельності діяльності	10 балів	0,0045	0,0037	0,0045	+ 0,0008
коефіцієнт рентабельності власного капіталу	20 балів	1,4896	0,7470	1,1278	+0,3808
Коефіцієнти платоспроможності:					
коефіцієнт фінансової стійкості	0	0,0106	0,0198	0,0164	-0,0034
коефіцієнт покриття EBITDA фінансових витрат	20 балів	36,4300	36,7011	68,0287	+31,3276
Коефіцієнти ліквідності:					
коефіцієнт поточної ліквідності	10 балів	0,9814	1,1115	1,0059	-0,1056
<i>Інші фінансові показники</i>					
		x	x	x	x
Виплати на користь держави, тис. грн					
Податкові, разом, з них:		299 722	160 804	251 246	+90 442
Податок на прибуток		113 935	36 959	55 034	+18 075

	Номер примітки	Минулий рік (факт 2024)	Поточний рік (план 2025)	Поточний рік (факт 2025)	Відхилення
Податок на додану вартість (ПДВ)		121 304	79 980	109 495	+29 515
Рентна плата		-	-	-	-
Інші, разом, з них:		64 483	43 865	86 717	+42 852
податок на доходи фізичних осіб		58 981	40 502	67 670	+27 168
військовий збір		5 342	3 187	18 858	+15 671
оренда Держмайна		160	176	189	+13
Неподаткові, разом, з них:		98 261	80 735	81 594	+859
Частина чистого прибутку/дивіденди		66 444	34 165	43 743	+9 578
Інші:		31 817	46 570	37 851	-8 719
єдиний внесок на загальнообов'язкове державне соціальне страхування		31 803	46 570	37 645	-8 925
інші податки та збори		14	-	206	+206
РАЗОМ ВИПЛАТИ НА КОРИСТЬ ДЕРЖАВИ		397 983	241 539	332 840	+ 91 301
<i>Обсяги бюджетного фінансування, тис. грн</i>					
Напрями, цілі (у розрізі видатків споживання та видатків розвитку)		0	0	0	0
<i>Обсяги квазіфіскальних операцій, тис. грн</i>					
[Найменування операцій (за видами квазіфіскальних операцій)]:		0	0	0	0
ОПЕРАЦІЙНІ ПОКАЗНИКИ					
Запровадження інформування споживачів через власний інформаційний центр (особистий кабінет) та інші засоби комунікацій, а також проведення опитувань щодо якості їх обслуговування, (кількість)		-	60 800	81 977	+21 177
Продуктивність праці одного працюючого, тис. грн/на особу		58,74	52,21	66,96	+14,75
Розвиток відновлюючих джерел енергії, ступень досягнення**		-	На 70%	-	-
НЕФІНАНСОВІ ПОКАЗНИКИ					
Рівень сервісу протягом 30 секунд (мін значення >75%), %		79	76	86	+10

	Номер примітки	Минулий рік (факт 2024)	Поточний рік (план 2025)	Поточний рік (факт 2025)	Відхилення
Відсоток втрачених у черзі дзвінків, % (мін значення <10%)		6	6	2	-4
Виконання та дотримання вимог антикорупційної програми, %		100	100	100	-
Проведення аудиту фінансової діяльності за звітний період		Раз на рік	Раз на рік	Раз на рік	-

* У разі якщо компенсація з бюджету законом не передбачена, зазначити 0.

** «Розвиток відновлюючих джерел енергії, ступень досягнення» - не розглядається при оцінці досягнення операційних цілей діяльності Товариства з двох причин: 1) відсутність інвестиційного заходу, як поетапного вкладення у капітальне будівництво з 2024 по 2026 рік в Інвестиційному плані розвитку ПрАТ «Харківенергозбут» на 2025-2027 рік. Рішення про вилучення заходу прийнято на підставі недоцільності проводити капіталовкладення під час ведення бойових дій на території Харківського регіону; 2) нестача граничної суми коштів (джерел фінансування), яку Товариство може спрямувати протягом року на капітальне будівництво. Обчислення граничної суми коштів (джерел фінансування) капітальних інвестицій впроваджено з січня 2025 року, згідно постанови КМУ від 20.12.2024 №1452 «Про Порядок погодження пропозицій щодо максимальних порогів обсягу капітальних інвестицій» та погоджується Мінфіном. Максимальний порог обсягу капітальних інвестицій у 2025 році погоджено листом Міністерства фінансів України від 21.03.2025 № 24030-14-5/8433.

Корпоративне управління

Система управління ПрАТ «Харківенергозбут» у 2025 році відповідає очікуванням власників. Забезпечено баланс між контролем Наглядової ради та оперативністю Дирекції. Посада корпоративного секретаря наразі вакантна (функції виконує секретар НР). Модель управління підтвердила свою ефективність та антикризову стійкість в умовах воєнного стану. Виконано повністю.

Управління дочірніми підприємствами

ПрАТ «Харківенергозбут» не має дочірніми підприємств.

Голова Наглядової ради ПрАТ «Харківенергозбут» Олексій САВ'ЯК

(власне ім'я прізвище, посада, підпис голови наглядової ради у разі її утворення)

Генеральний директор



Юрій НОВІКОВ